

## ILMO SR. OFICIAL DO 1º REGISTRO CIVIL DAS PESSOAS JURÍDICAS DE FORTALEZA - CARTÓRIO PERGENTINO MAIA.

Aline Gouveia Martins \_\_\_\_\_, residente e domiciliado (a)  
(responsável pela empresa)

nesta capital na rua: Rua Alameda das Rosas, 269, QD 14, Cidade 2000 \_\_\_\_\_, representante  
(endereço)

da sociedade denominada Fundação de Apoio à Gestão Integrada a Saúde de Fortaleza \_\_\_\_\_  
(razão social da empresa)

\_\_\_\_\_, com sede na rua: Avenida Dom Luis, 807 - SL2PV7/8, Meireles

Fortaleza - Cará CEP 60.160 - 230 \_\_\_\_\_, vem pelo presente, requerer a V. Sia. nos termos do

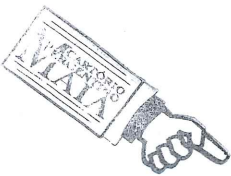
Art. 121 da lei 31.12.1973, que se digne de mandar o setor competente registrar, (averbar) o (a)  
 Registro da Ata da 6ª Reunião Ordinária do Conselho Curador.

(Estatuto, Reforma, Contrato Social ou Aditivo)

da referida Fundação \_\_\_\_\_ no Registro Civil das Pessoas Jurídicas a seu cargo.  
(sociedade, associação, oscip, fundação)

Termos em que pede deferimento.

Fortaleza, 09 de outubro de 2023.



*Aline Gouveia Martins*  
 \_\_\_\_\_  
 (Assinatura do responsável)

Ob

<b>ESTADO DO CEARÁ - 3º OFÍCIO DE NOTAS E 1º Rº DPJ DE FORTALEZA</b> Interina Substituta: JANAINA CARVALHO GOIS SALES - CNPJ: 50.813.003/0001 Av. Padre Antonio Tomás, 920 - Aldeota - CEP: 60140-160 - Fortaleza - CE @cartoriomaia.com.br		DE 026356  BDSZ 02
<b>Reconhecimento e assinatura por SEMELHANÇA de</b> <b>ALINE GOUVEIA MARTINS</b>		EMOL. R\$ 3,60 FRMMMP R\$ 0,18 FAADEP R\$ 0,18 SELO R\$ 1,42 FERMOJH R\$ 6,23 TOTAL R\$ 5,61
Dou fé, FORTALEZA, 10 de outubro de 2023 Em testemunho da verdade. <input type="checkbox"/> Nael Marques da Silva <input type="checkbox"/> Thiago Fernandes Araújo <input type="checkbox"/> Lia Soares Pinheiro de Aiençar		DE026366 Selo 2 
Impressão por: KASSIO KELVIN ALBUQUERQUE SILV.		

1º REGISTRO CIVIL DAS PESSOAS JURÍDICAS  
Município de Mairim  
MIRIM DO SUL  
152980

**REUNIÃO CONSELHO CURADOR FAGFOR**

De: Aline Gouveia Martins  
Assunto: REUNIÃO CONSELHO CURADOR FAGFOR  
Para: Cleonir Nunez de Lencastre <glnunez@fagfor.fortaleza.ce.gov.br>; Philippe Nunez de Lencastre <philippe@fagfor.fortaleza.ce.gov.br>; Benoni Cesar Pereira Lima <benonilima@fagfor.fortaleza.ce.gov.br>; Flávia Brito <flavia.brito@fagfor.fortaleza.ce.gov.br>; Douglas de Souza <douglas@fagfor.fortaleza.ce.gov.br>; João Maia <joao.maia@fagfor.fortaleza.ce.gov.br>  
Cc: Sílvia de Almeida Siqueira Barbosa <silvia.barbosa@fagfor.fortaleza.ce.gov.br>; Tábata Pereira <tabataperreira@fagfor.fortaleza.ce.gov.br>; Marlene Dias da Silva Almeida <marlene.dias@fagfor.fortaleza.ce.gov.br>; Sueli Fátima de Moura Porto <sueli.fatima@fagfor.fortaleza.ce.gov.br>  
Responder todos | Responder | Imprimir  
As imagens externas não são exibidas. Exibir as imagens abaixo

Prezados Conselheiros,

Ao cumprimentá-los cordalmente, vimos através deste comunicar a data Reunião Extraordinária do Conselho Curador da Fundação de Apoio à Gestão Integrada em Saúde de Fortaleza (FAGFOR).  
Data: 20 de Junho de 2023 (quinta-feira), às 17 horas;  
Local: Sala de Reunião do Paço Municipal de Fortaleza.

**PAUTAS:**

1. Mudança Legislação - LEI COMPLEMENTAR Nº 0364, DE 12 DE JUNHO DE 2023
2. Minuta/proposta de alterações estatuto social: Mudanças em razão da lei complementar 0364/2023 e demais adequações
3. Apresentação calendário reuniões ordinárias 2023
4. Outras demandas

Segue em anexo o material para apreciação e conhecimento.  
Atenciosamente,

*Aline Gouveia n Martins*



## ATA DA SEXTA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO CURADOR DA FUNDAÇÃO DE APOIO A GESTÃO INTEGRADA EM SAÚDE DE FORTALEZA (FAGIFOR)

Aos dez de agosto de dois mil e vinte e três, às nove horas, foi realizada a sexta reunião ordinária do Conselho Curador da Fundação de Apoio à Gestão Integrada em Saúde de Fortaleza (FAGIFOR), fundamentada na Lei Complementar nº 178, de 19 de dezembro de 2014, e no Decreto nº 15.484, de 01 de dezembro de 2022, e no Estatuto Social da Fundação de Apoio à Gestão Integrada em Saúde de Fortaleza (FAGIFOR), inscrita no CNPJ sob o nº 49.286.753/0001-02, com sede no endereço Avenida Dom Luís, nº 807, Sala 2PV7/8, Meireles, Fortaleza/CE, CEP 60.160-230, com a presença de: **Sr. Galeno Taumaturgo Lopes**, designado por ato do Prefeito Municipal de Fortaleza, como Conselheiro Titular e Presidente do Conselho Curador, nos termos do artigo 10, inciso I, da Lei Complementar nº 178, de 19 de dezembro de 2014; **Sr. Renato César Pereira Lima**, designado por ato do Prefeito Municipal de Fortaleza, como Conselheiro Titular do Conselho Curador, nos termos do artigo 10, inciso II, da Lei Complementar nº 178, de 19 de dezembro de 2014; **Sr. João Marcos Maia**, designado por ato do Prefeito Municipal de Fortaleza, como Conselheiro Titular do Conselho Curador, nos termos do artigo 10, inciso III, da Lei Complementar nº 178, de 19 de dezembro de 2014; **Sra. Flávia Roberta Bruno Teixeira**, designada por ato do Prefeito Municipal de Fortaleza, como Conselheira Titular do Conselho Curador, nos termos do artigo 10, inciso IV, da Lei Complementar nº 178, de 19 de dezembro de 2014; **Sra. Aline Gouveia Martins**, designada por ato do Prefeito Municipal de Fortaleza, como Diretora Presidente e Conselheira Titular do Conselho Curador, nos termos do artigo 10, inciso V, da Lei Complementar nº 178, de 19 de dezembro de 2014; **Sr. Philipe Theophilo Nottingham**, designado por ato do Prefeito Municipal de Fortaleza, como Conselheiro Titular e Vice-Presidente do Conselho Curador, nos termos do artigo 10, inciso VI, da Lei Complementar nº 178, de 19 de dezembro de 2014; e **Sra. Joana Angélica Paiva Maciel**, indicada pela Secretária Municipal da Saúde e designada por ato do Prefeito Municipal de Fortaleza, como Conselheira Titular do Conselho Curador, nos termos do artigo 10, inciso VIII, da Lei Complementar nº 178, de 19 de dezembro de 2014. Além dos membros do Conselho Curador, registre-se a presença da **Dra. Izabela Maria Parente Pinheiro**, Diretora de Atenção à Saúde da Fundação de Apoio a Gestão Integrada em Saúde de Fortaleza (FAGIFOR). Fizeram-se presentes também a Diretora de Atenção à Saúde, **Sra. Izabela Maria Parente Pinheiro**, e a Diretora Administrativo-Financeira, **Sra. Iluska de Alencar Salgado Barbosa**, além de outros colaboradores da Fundação de Apoio à Gestão Integrada em Saúde de Fortaleza (FAGIFOR). Inicialmente, o **Sr. Galeno Taumaturgo Lopes**, Presidente do Conselho Curador e presidente desta sessão por aclamação, indicou a **Sra. Aline Gouveia Martins** para secretariar a presente reunião, a qual foi escolhida, por aclamação dos demais membros. Iniciados os trabalhos, o **Sr. Galeno Taumaturgo Lopes** elencou as pautas da Sexta Reunião Ordinária do Conselho Curador da Fundação de Apoio à Gestão Integrada em Saúde de Fortaleza (FAGIFOR): I. Apresentação da Metodologia e da Proposta da Matriz Salarial, elaboradas pela Fundação de Apoio a Gestão Integrada em Saúde de Fortaleza (FAGIFOR); e II. Outros assuntos que os

demais conselheiros queiram pautar. A **Sra. Aline Gouveia Martins** informou, ainda, que tramita na Secretaria Municipal de Saúde (SMS) processo referente à indicação do membro representante dos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS), através do Sistema de Protocolo Único (SPU) nº P016826/2023, como estabelece o artigo 10, inciso IX, da Lei Complementar nº 178, de 19 de dezembro de 2014, mediante escolha por deliberação do Conselho Municipal da Saúde (CMS), sobre o qual houve devolutiva verbal, com aguardo da formalização da resposta, com os demais dados e informações pertinentes para sua posse e convocação para as reuniões, além do envio dos documentos pertinentes. Na ocasião da devolutiva verbal, a **Sra. Aline Gouveia Martins** reforçou junto ao Presidente do referido Conselho sobre a importância do envio formal da resposta, juntamente com os demais dados, dos membros indicados. Reforçou, ainda, que o membro representante dos trabalhadores da Fundação de Apoio à Gestão Integrada em Saúde de Fortaleza (FAGIFOR), como determina o artigo 10, inciso VII, da Lei Complementar nº 178, de 19 de dezembro de 2014, somente poderá ser indicado quando houver empregados contratados. Na primeira pauta, a **Sra. Aline Gouveia Martins**, apresentou os principais aspectos da conjuntura, com os problemas identificados no contexto atual que fomentaram a proposta, como deficiência de pessoal na rede, existência de vínculos precários, defasagem funcional, escalas ineficientes ou superdimensionadas, prática de plantão e hora extras como escala habitual, inadequação às regulamentações vigentes e implicações dos órgãos de fiscalização e controle. Além disso, a **Sra. Aline Gouveia Martins** informou sobre a pesquisa de mercado realizada, por meio do envio de ofícios destinados às instituições de saúde, principais referências do setor, com consolidada reputação e expertise em contratação e remuneração de pessoal do segmento saúde, quais sejam: Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares (EBSERH), Fundação Regional de Saúde (FUNSAÚDE), Unimed Fortaleza Sociedade Corporativa Médica, Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar (ISGH), Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina (SPDM), Prontocárdio Serviços Médicos Hospitalares, Sociedade de Assistência e Proteção à Infância de Fortaleza (SOPAI), Hapvida Assistência Médica e Hospital Otológica. De todas as instituições pesquisadas, as seis primeiras elencadas responderam no prazo, a Sociedade de Assistência e Proteção à Infância de Fortaleza (SOPAI) respondeu fora do prazo estipulado e as duas últimas não responderam à solicitação. Ainda sobre a Matriz Salarial, a **Sra. Aline Gouveia Martins** apresentou que a metodologia se sustentou em quatro pilares: 1) Coleta e análise das práticas de mercado e remunerações aplicadas no segmento saúde; 2) Estabelecimento de critérios para garantir imparcialidade, equidade, diversidade, entre outros; 3) Consulta e observância das regulamentações vigentes; e 4) Investigação e ponderação da situação de contratação e remuneração interna atual. Diante da metodologia apresentada, a **Sra. Aline Gouveia Martins** ressaltou a importância de definição de Parâmetros, sendo alguns deles: exclusão dos valores extremos da amostra considerada (maiores e menores remunerações), valor de remuneração por hora trabalhada, remuneração respeitando os pisos salariais estabelecidos por Lei; busca de isonomia para as categoria multiprofissionais, assim como pontuações referentes às categorias que precisavam ser observadas especificações como fonoaudiólogo: proposta de remuneração equiparada à da enfermagem, em virtude de especificações de suas atribuições

muip



e lotação em Unidades de Terapia Intensiva (UTIs), terapeuta ocupacional: proposta de remuneração equiparada à da enfermagem, pela escassez no mercado e tendência de extinção do curso de formação, categorias não assistenciais: referência de Convenções/Acordos Coletivos do território, carga horária adequada às necessidades do serviço e particularidades das especialidades, tripé da força de trabalho: médico, enfermeiro e técnico de enfermagem. Depois de todo o compilado, a proposta foi submetida à análise crítica interna e homologação externa, com análise contrapondo a proposta da Fundação de Apoio à Gestão Integrada em Saúde de Fortaleza (FAGIFOR) e a remuneração servidores efetivos; a análise contrapondo o valor da mediana das remunerações das instituições pesquisadas e a proposta da Fundação de Apoio à Gestão Integrada em Saúde de Fortaleza (FAGIFOR); a validação pela Consultoria prestada pela Sociedade Beneficente Israelita Brasileira Albert Einstein (SBIBAE); e a validação por profissionais com expertise em saúde e gestão. Nesse ponto, o **Sr. Philipe Theophilo Nottingham** pontou que, juntamente com a **Sra. Joana Angélica Paiva Maciel**, puderam contribuir com a Matriz Salarial proposta devido às suas expertises em gestão e segmento saúde, posto que trazem sua experiência no serviço público e privado, respectivamente. Dando continuidade, a **Sra. Aline Gouveia Martins** concluiu a apresentação da parte teórica e contextualização, antes de fazer a exposição das planilhas, falando que o resultado projetado foca em eficiência e engajamento. A eficiência sendo alcançada através de uma remuneração compatível com mercado para atrair melhores profissionais e proporcionar maior produtividade. Já o engajamento foi buscado através do reconhecimento profissional por meio da carga horária de acordo com as regulamentações. Continuando a exposição, a **Sra. Aline Gouveia Martins** apresentou as planilhas, de forma detalhada, por categoria. A **Sra. Joana Angélica Paiva Maciel** observou que fora apresentado um valor de acordo com localização da lotação, para as categorias da atenção primária, com parâmetros a serem estipulados, mas considerando critérios de georreferenciamento e estipulando pontos de referência para essa concessão. O **Sr. Galeno Taumaturgo Lopes** pontuou que as Organizações Sociais conseguem, com os salários propostos, manter as equipes necessárias, o que também seria possível na Fundação de Apoio à Gestão Integrada em Saúde de Fortaleza (FAGIFOR). O **Sr. Renato César Pereira Lima** falou que além de tudo o que foi verificado para resguardar a Proposta da Matriz Salarial, há grande necessidade de implantação eficaz de novo modelo de cultura. O **Sr. Galeno Taumaturgo Lopes** pontuou que o fato de a Fundação de Apoio à Gestão Integrada em Saúde de Fortaleza (FAGIFOR) estar iniciando suas atividades em um hospital que está fechado hoje favorece a implantação de novo modelo. Completou a **Sra. Joana Angélica Paiva Maciel** que a comparação da atuação da Fundação de Apoio à Gestão Integrada em Saúde de Fortaleza (FAGIFOR) no Hospital Distrital Edmilson Barros de Oliveira (HDEBO) – Frotinha da Messejana pode ser feito com o Hospital Distrital Maria José Barros de Oliveira (HDMJBO) – Frotinha da Parangaba, tendo em vista o perfil similar dos dois hospitais, podendo ter dados comparáveis para verificação do sucesso do modelo de descentralização. A **Sra. Izabela Maria Parente Pinheiro** pontuou que o modelo proposto, que difere em eficiência, padronização de processos e respeito à legislação e regulamentações vigentes, é sinônimo de sucesso. Os membros do Conselho Curador deliberaram, por unanimidade,

*ave**D*

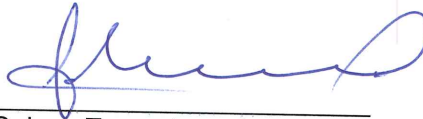


sobre a Proposta da Matriz Salarial. Na segunda e última pauta, a **Sra. Aline Gouveia Martins** perguntou se havia ainda outros assuntos que os demais conselheiros queriam pautar, ao que se permaneceram silentes. A **Sra. Flávia Roberta Bruno Teixeira** solicitou que seja observado e apresentado cronograma de transição dos recursos humanos a serem supridos pela Fundação de Apoio à Gestão Integrada em Saúde de Fortaleza (FAGIFOR). Já o **Sr. Renato César Pereira Lima** solicitou que também seja apresentado o planejamento do processo mudança de cultura organizacional, bem como a Proposta de Estrutura Administrativa necessária ao funcionamento da Fundação de Apoio à Gestão Integrada em Saúde de Fortaleza (FAGIFOR), pontos importantes para a perfeita execução do Contrato de Desempenho com a Secretaria Municipal da Saúde (SMS). Nada mais havendo a tratar, os trabalhos foram suspensos, pelo tempo necessário, para a lavratura da presente ata, a qual foi lida e aprovada, tendo sido assinada pelo Presidente e a Secretária da presente sessão e por todos os membros do Conselho Curador e demais presentes, conforme lista de presença em anexo. Deu-se por encerrada a Quarta Reunião Ordinária do Conselho Curador da Fundação de Apoio à Gestão Integrada em Saúde de Fortaleza (FAGIFOR).

Aline Gouveia Martins  
Secretária da Quarta Reunião Ordinária da FAGIFOR

Galeno Taumaturgo Lopes  
Presidente da Quarta Reunião Ordinária da FAGIFOR

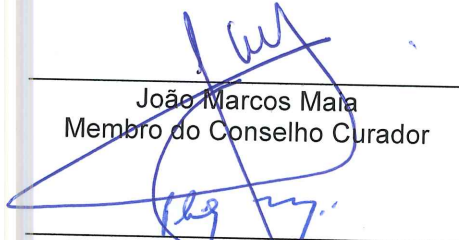
**LISTA DE PRESENÇA DA SEXTA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO  
CURADOR DA FUNDAÇÃO DE APOIO A GESTÃO INTEGRADA EM SAÚDE  
DE FORTALEZA (FAGIFOR)**



Galeno Taumaturgo Lopes  
Membro do Conselho Curador

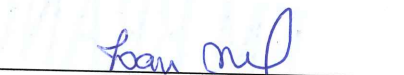


Renato César Pereira Lima  
Membro do Conselho Curador

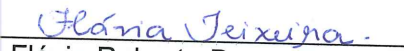


João Marcos Maia  
Membro do Conselho Curador

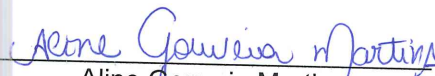
Philippe Theophilo Nottingham  
Membro do Conselho Curador



Joana Angélica Paiva Maciel  
Membro do Conselho Curador



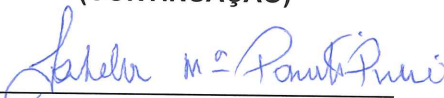
Flávia Roberto Bruno Teixeira  
Membro do Conselho Curador



Aline Gouveia Martins

Membro do Conselho Curador e Diretora-Presidente

**LISTA DE PRESENÇA DA SEXTA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO  
CURADOR DA FUNDAÇÃO DE APOIO A GESTÃO INTEGRADA EM SAÚDE DE  
FORTALEZA (FAGIFOR)  
(CONTINUAÇÃO)**



Izabela Maria Parente Pinheiro  
Membro da Diretoria Executiva



Ilúska de Alencar Salgado Barbosa  
Membro da Diretoria Executiva



Sávia Erma Maia de Sousa  
Procuradora Jurídica



Mariane Dias da Silva Arruda  
Coordenadora de Assessoria e Controle



Saulo Feitosa de Moura Porto  
Gerente Administrativo



**REGISTRO DE PESSOA JURÍDICA**

**PRENOTAÇÃO Nº 163458 de 10/10/2023**

**AVERBAÇÃO registrada sob o Nº 162980 em 10/10/2023**

**do REGISTRO Nº 161960 de 23/01/2023**

Certifico e dou fé que o documento em papel com 8 páginas, foi apresentado em 10/10/2023, o qual foi registrado sob nº 162980 em 10/10/2023, sendo este, uma averbação ao registro de nº 161960, registrado em 23/01/2023 no Livro de Registro de Pessoas Jurídicas (Livro A) deste Cartório na presente data.

**Natureza: ATA**

**Apresentante: FUNDAÇÃO DE APOIO A GESTÃO INTEGRADA EM SAÚDE DE FORTALEZA (FAGIFOR)**

**CNPJ/CPF: 49.286.753/0001-02**

**Valor: Sem Valor Declarado Data do Documento: 10/08/2023**

**Partes: FUNDAÇÃO DE APOIO A GESTÃO INTEGRADA EM SAÚDE DE FORTALEZA (FAGIFOR) - 49.286.753/0001-02**



**FORTALEZA/CE, 10 de outubro de 2023**

Este certificado é parte **integrante e inseparável** do registro do documento acima descrito. Primeira via de Certidão.



CUSTAS E EMOLUMENTOS INCIDENTES	
Nº de Atendimento:	20231010000100
Total de Emolumentos:	R\$ 130,10
Total FERMOJU:	R\$ 9,59
Total FRMMP:	R\$ 6,51
Total FAADEP:	R\$ 6,51
Total Selos:	R\$ 8,64
Valor Total:	R\$ 161,35
Base de Cálculo / Atos com Valor Declarado	
Sem/Negócio 1: R\$ 0,00	
Detalhamento de cobrança / Listagem dos	
códigos da tabela de emolumentos envolvidos	
(1) 005026 / (1) 005013 / (2) 005023	
Selos Aplicados	
AAY078780-R7S9, AAY324777-P4S9, AAY324778-L9S9,	